

Risk Management: a che punto siamo?

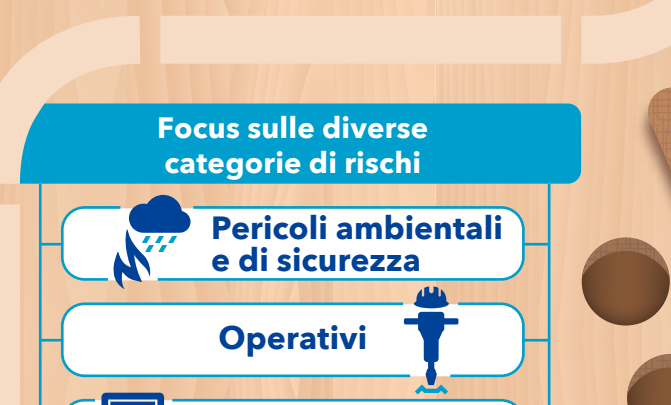
START

CAMPIONE DELL'INDAGINE

Il sondaggio ha visto la partecipazione di **1.563 professionisti di tutto il mondo**, che operano in aziende dei settori primario, secondario e terziario.

APPROCCIO AL RISK MANAGEMENT

3 principali driver



Focus sulle diverse categorie di rischi



TREND NELLA SOCIETÀ TECNOLOGICA | MUTAMENTI DEL MERCATO | CONCORRENZA | INNOVAZIONI DIROMPENTI

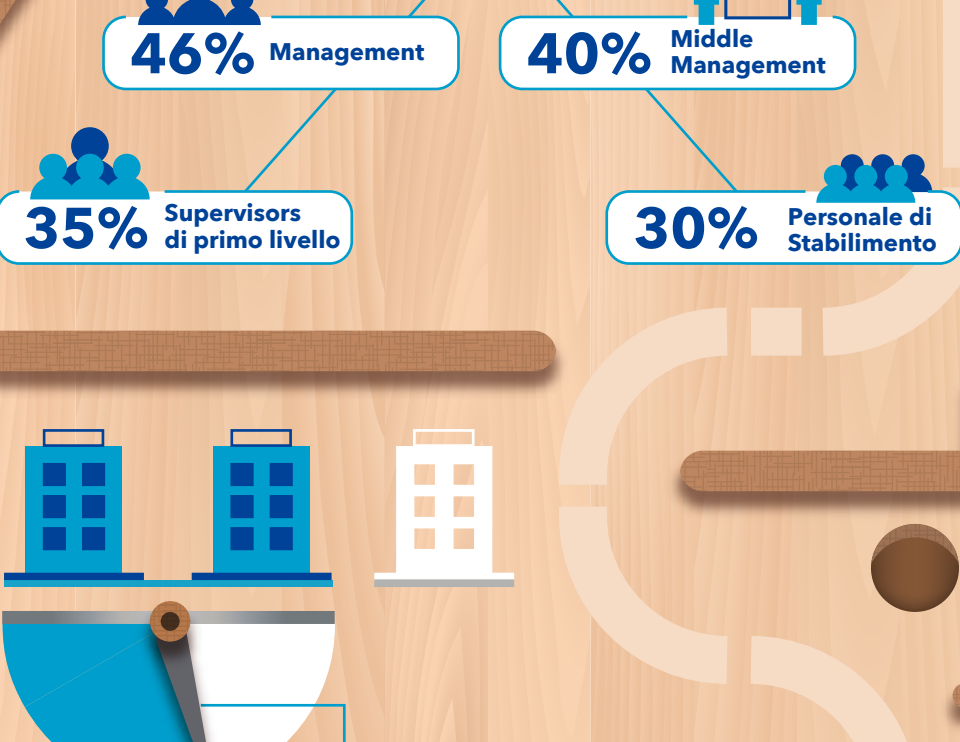
FUNZIONI E AMBITI INTERESSATI DAL RISK MANAGEMENT

Il grado di implementazione del risk management varia in misura significativa tra i diversi processi



LIVELLI DELL'ORGANIZZAZIONE COINVOLTI NEL RISK MANAGEMENT

Il grado di attuazione del risk management varia a seconda dei livelli

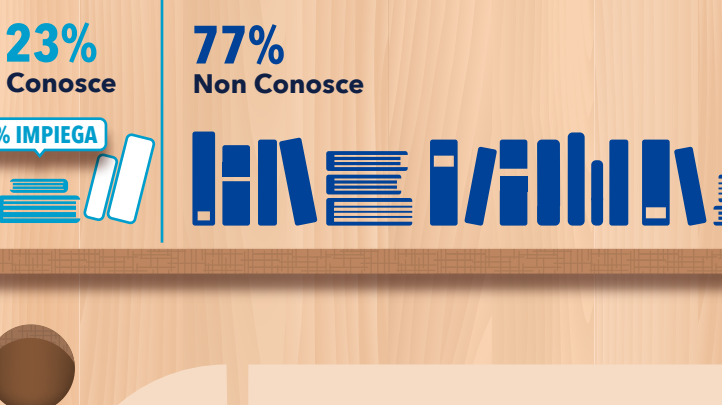


2 AZIENDE SU 3 impiegano team dedicati

MA IL **40%** ha il raggio d'azione limitato

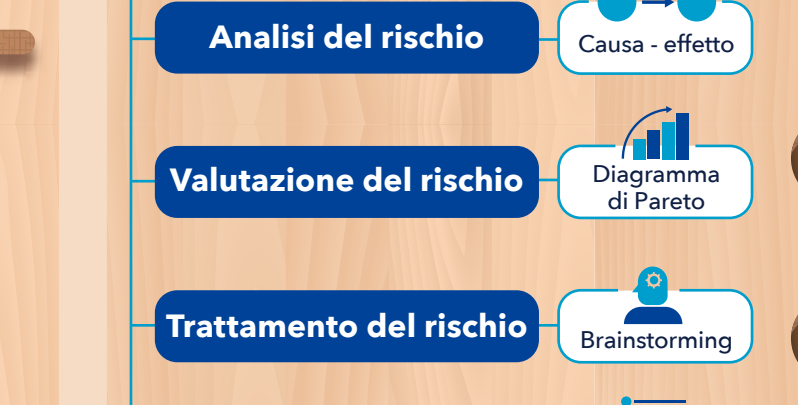
RIFERIMENTI PER I PROGRAMMI DI RISK MANAGEMENT

Le organizzazioni implementano soprattutto approcci messi a punto in azienda



METODI E TECNICHE

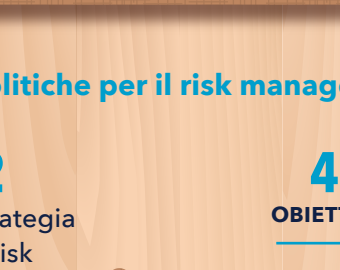
Le metodologie e le tecniche per il risk management sono conosciute e impiegate solo da una minoranza



Principali metodi e/o tecniche impiegati nel risk management



RILEVANZA DEL RISK MANAGEMENT PER LA STRATEGIA GENERALE



Strategie e politiche per il risk management

1 AZIENDA SU 2 dispone già di una strategia e/o politica per il risk management

43% FISSA OBIETTIVI MISURABILI

Il livello di maturità nell'approccio al risk management migliorerà significativamente



RISK MANAGEMENT E SISTEMI DI GESTIONE

81% VALORE AGGIUNTO

Un sistema di gestione basato su un risk management strutturato apporta valore aggiunto

VALUTAZIONE E CERTIFICAZIONE

La certificazione di un programma di risk management ha valore

64% SÌ

INVESTIMENTI IN RISK MANAGEMENT

Forte crescita degli investimenti a medio termine



ROADMAP IN 10 PUNTI PER UN APPROCCIO DI RISK MANAGEMENT EFFICACE

- 1 Studiare gli standard (e.g. ISO 31000)
- 2 Ottenere l'impegno, il sostegno e il budget
- 3 Definire una politica di risk management, con relativi obiettivi, ruoli e responsabilità
- 4 Definire e documentare la struttura e il processo di risk management
- 5 Identificare, analizzare e valutare i rischi più comuni e significativi
- 6 Stabilire un piano per il trattamento del rischio corredato di azioni di mitigazione e obiettivi
- 7 Integrare il tutto (politica di risk management, obiettivi, ecc.) nel sistema di gestione del rischio della propria organizzazione
- 8 Sensibilizzare a tutti i livelli e fare formazione
- 9 Programmare ed eseguire audit interni e valutazioni e identificare i possibili miglioramenti
- 10 Miglioramento continuo del sistema di risk management e piena integrazione nel Sistema di gestione complessivo

Roadmap per il risk management

FINISH